

Modulverantwortung:

Prof. Dr. Carsten K. Druhmnn, Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW

Lektionenplan

Datum	Thema	Lerninhalte	Kompetenzen und Lernziele Die Teilnehmenden erwerben die folgenden Kompetenzen:	Dozentin / Dozent
DO 23.04.20	Programmübersicht	Begrüssung / Informationen zum CAS-Ablauf und des Leistungsnachweis		Prof. Dr. Carsten Druhmnn
DO 23.04.20	Immobilienfinanzierung Immobilienmarketing	<ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen Finanzierung • Fremdfinanzierung in der Immobilienwirtschaft • Gewerbliche Immobilienfinanzierung • Covenants, Fallbeispiele, Term Sheet 	<p>Sie kennen die wichtigsten Grundlagen und Arten der Immobilienfinanzierung.</p> <p>Sie verstehen wie Immobilien mit Fremdkapital finanziert werden.</p> <p>Sie lernen wesentliche Immobilienstrategien in der Finanzierung kennen.</p>	Andreas Wieland
FR 24.04.20	Portfoliomanagement/ Asset Management	<ul style="list-style-type: none"> • Einführung, Begriffe und Thesen • Grundlagen des Portfolio- und Asset Management • strategische und operative Wertsteigerungshebel 	<p>Sie kennen die Grundlagen des Real Estate Portfolio- und Assetmanagements</p> <p>Sie kennen die strategischen und operativen Wertsteigerungshebel im Portfolio- und Assetmanagement</p>	Andreas Wieland
SA 25.04.20	Portfoliomanagement/ Asset Management	<ul style="list-style-type: none"> • Fallbeispiele • Auswahl und Implementierung IPM- und AM System • Live Demo des IPM- und AM System S/A/M 	<p>Sie lernen die Portfolioanalyse, die Portfolio-Vermarktungs- und Wertsteigerungsstrategie anhand von Fallbeispielen kennen</p> <p>Sie erhalten Einblick in das IT-gestützte Portfoliomanagements</p>	Andreas Wieland
DO 14.05.20	Immobilienmarkt & Research	<ul style="list-style-type: none"> • Immobilienmarkt Schweiz <ul style="list-style-type: none"> ◦ Wirtschaftlicher Kontext des Immobilienmarktes • Gliederung und Charakteristika der Teilmärkte <ul style="list-style-type: none"> ◦ Nachfragemarkt, Beschaffungsmarkt, Investorenmarkt • Markt-Informationen und Daten • Der Immobilienmarkt als Kontext für Portfoliomanagement und Bewertung 	<p>Sie verstehen die Merkmale des Immobilienmarktes und dessen wirtschaftliche Rahmenbedingungen</p>	Simon Hurst

Modulverantwortung:

Prof. Dr. Carsten K. Druhmnn, Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW

Lektionenplan

Datum	Thema	Lerninhalte	Kompetenzen und Lernziele Die Teilnehmenden erwerben die folgenden Kompetenzen:	Dozentin / Dozent
FR 15.05.20	Immobilienstrategien	<ul style="list-style-type: none"> Was ist eine Immobilienstrategie? Was nicht? Wie entsteht eine Immobilienstrategie? Was hat eine Immobilienstrategie mit Immobilienökonomie zu tun? Welchen Mehrwert bietet eine Immobilienstrategie? Praxisbeispiele und Case Study 	<p>Sie verstehen die Grundlagen der Immobilienstrategie auch im Zusammenhang der Unternehmens- bzw. Organisationsstrategie.</p> <p>Sie verstehen wie eine Immobilienstrategie entsteht und welchen Mehrwert sie bietet.</p>	Dr. Jennifer Firmenich
SA 16.05.20	Immobilienbenchmarking/ strategische Instandhaltung	<ul style="list-style-type: none"> Definitionen & Normen Kennzahlenbildung - Vergleichs- und Bezugsarten Praxisbeispiele 	<p>Sie verstehen den Begriff und die Ziele von Benchmarking.</p> <p>Sie verstehen die Bedeutung und den Zweck der Bauwerkserhaltung.</p>	Dr. Frank Wadenpohl
DO 28.05.20	<p>Einführung Immobilienökonomie Grundlagen Finanzwirtschaft und Investitionstheorie,</p> <p>Investitionsrechnung Lebenszykluskostenrechnung</p> <p>Trends in der Immobilienwirtschaft</p>	<ul style="list-style-type: none"> Einführung Immobilienökonomie Einführung Finanzwirtschaft, Schwerpunkt Investition statische und dynamische Investitionsrechenverfahren Übung Investitionsrechnung (inkl. Excel-Tutorial) Grundlagen Lebenszykluskostenrechnung (LzK) Anwendungsbeispiel LzK – IFMA-Tool ggf. Repetition/Übung zum Thema Investition (nach Absprache) <p>Digitalisierung</p> <ul style="list-style-type: none"> Gibt es eine digitale Transformation in der Immobilienwirtschaft? disruptive Geschäftsmodelle ICT im Facility Management (CAFM, BIM, AR/VR, autonome Systeme, IoT) 	<p>Sie kennen verschiedene Investitionsrechenverfahren</p> <p>Sie können eine Investitionsrechnung durchführen</p> <p>Sie kennen die Grundlagen der Lebenszykluskostenrechnung</p> <p>Sie kennen verschiedene Trends in der digitalen Immobilienwirtschaft</p>	Prof. Dr. Carsten K. Druhmnn

Modulverantwortung:

Prof. Dr. Carsten K. Druhmman, Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW

Lektionenplan

Datum	Thema	Lerninhalte	Kompetenzen und Lernziele Die Teilnehmenden erwerben die folgenden Kompetenzen:	Dozentin / Dozent
FR 29.05.20	Immobilienbewertung	Statische Bewertungsmethoden - Realwert, Ertragswert, Verkehrswert	Sie können die statischen Bewertungsmethoden erklären und anwenden und deren Vor- und Nachteile benennen.	Dr. Beat Salzmann
SA 30.05.20	Immobilienbewertung	Dynamische Bewertungsmethoden - DCF-Methode, Hedonische Methode	Sie können die dynamischen Bewertungsmethoden erklären und anwenden. Sie können deren Charakteristiken erkennen und die Vor- und Nachteile benennen.	Beat Salzmann
DO 18.06.20	Immobilienrecht	<ul style="list-style-type: none"> • Repetitorium Rechtssystem, Personenrecht • Sachenrecht, Vertragsrecht • Grundbuch, Baurecht 	Sie kennen die rechtlichen Zusammenhänge in Bezug auf Immobilien in OR und ZGB. Sie kennen verschiedene Verträge, die im FM wichtig sind.	Prof. Dr. Egon Schranz
FR 19.06.20	Development	Grundlagen Projektentwicklung <ul style="list-style-type: none"> • Integrierter Planungsansatz • Flächeneffizienz, Nutzungskonzepte etc. • Planungsverfahren – „time to market“ • Produktdefinition, Stakeholder Management 	Sie kennen die Herausforderungen in der Immobilienentwicklung. Sie kennen die Phasen und Inhalte der Immobilienentwicklung. Sie kennen die Grundlagen einer Nutzungskonzeption in Zusammenhang mit der Produktdefinition.	Christian Verasani
Sa 20.06.20	Immobilienrecht/ Immobilienmarketing	<ul style="list-style-type: none"> • ggf. Immobilienrecht (Forts. vom 18.6.) • Marketing & FM: Partner oder Konkurrenten? • Marketinginstrumente, -prozesse und Akteure 	Sie kennen die Grundlagen der Markt- und Angebotsanalyse. Sie kennen die Grundlagen eines Immobilien-Marketingkonzepts.	Prof. Dr. Egon Schranz
DO 09.07.20	Projektrisikomanagement	<ul style="list-style-type: none"> • Was ist Risikomanagement? Was nicht? • Was hat Risikomanagement mit Immobilienökonomie zu tun? • Welchen Mehrwert bietet Risikomanagement in welcher Situation? • Typische Missverständnisse und wie man sie vermeidet 	Sie kennen die Bedeutung von Risiko. Sie verstehen die Grundlagen des Risikomanagements. Sie kennen Methoden der Risikobeurteilung.	Dr. Jennifer Firmenich

Modulverantwortung:
Prof. Dr. Carsten K. Druhmnn, Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW

Datum	Thema	Lerninhalte	Kompetenzen und Lernziele Die Teilnehmenden erwerben die folgenden Kompetenzen:	Dozentin / Dozent
FR 10.07.20		<ul style="list-style-type: none"> • Instandhaltungsstrategien • ökonomische Konsequenzen • Fallbeispiele 		Dr. Frank Wadenpohl
SA 11.07.20		Immobilienmarketing (Forts. Vom 18.5.)	Sie wissen, wie Sie Bauprojekte positionieren Sie kennen Marketinginstrumente um die Rendite des Bauprojekts zu erhöhen	Prof. Dr. Egon Schranz
SA 11.07.20 15:00 Uhr		Zusammenfassung und Abschluss		Prof. Dr. Carsten Druhmnn

17.08.20 08.30 – 10.30 Uhr	Leistungsnachweis	schriftliche Prüfung, open book, Dauer 120 Min. Raum tbd , ZHAW Campus Zentrum, Lagerstrasse 41, 8004 Zürich
-------------------------------	--------------------------	--

Änderungen vorbehalten

Unterrichtszeiten:

Donnerstag, Freitag: Vormittag jeweils von 08.30 bis 11.50 Uhr
Nachmittag jeweils von 13.00 bis 16.15 Uhr

Samstag: Vormittag jeweils von 08.30 bis 11.50 Uhr
Nachmittag jeweils von 12.45 bis 15.15 Uhr

Unterrichtsort: ZHAW Gebäude ZL, Lagerstrasse 41/45, 8004 Zürich

[Link auf Website der ZHAW, CAS Immobilienökonomie](#)

[Standortplan](#)

Modulverantwortung:

Prof. Dr. Carsten K. Druhmnn, Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW



Prof. Dr. Carsten K. Druhmnn

Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW



André Wieland

Dipl. Wirtschaftsingenieur
Blackboar Capital GmbH



Simon Hurst

MA in Public Management & Policy
IAZI AG
Senior Consultant, Hedonic Products



Dr. Beat Salzmnn

Dipl. Arch. ETH/Dr. sc. ETH
Salzmnn ImmobilienAnalyse (S_IA)



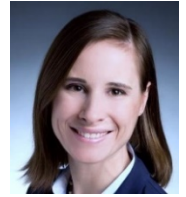
Prof. Dr. Egon Schranz

Dozent FH Bern und ZHAW



Christian Verasani

Dipl. Architekt ETH
Leiter Portfoliomanagement
Post Immobilien



Dr. Jennifer Firmenich

MRICS
Elsener + Partner AG
Mitglied der Geschäftsleitung



Dr. Frank Wadenpohl

Leiter Immobilien Stadt Wädenswil
Dozent ZHAW