

Zürcher Hochschule  
für Angewandte Wissenschaften



**Life Sciences und  
Facility Management**

**ILGI Institut für Lebensmittel-  
und Getränkeinnovation**

# **Lean Management Practice Days**

**7. und 8. Februar 2018**

**Aula Campus Grüental, Wädenswil  
[www.zhaw.ch/leanpracticedays](http://www.zhaw.ch/leanpracticedays)**

## Inhalte und Ziele der Tagung

Die Lean Management Practice Days werden erstmals in Wädenswil durchgeführt, in Zusammenarbeit mit Lean Partners Projekt Gesellschaft, Hannover.

Gelebtes Lean Management führt zu einer Kultur der Zusammenarbeit, der gegenseitigen Wertschätzung und Verbindlichkeit. Lean als Führungs- und Organisationskonzept fordert und befähigt alle – von der Linie bis zum Management, sowohl in Produktions- als auch in Dienstleistungsbetrieben. Als Denk- und Handlungsprinzip setzt es neue Impulse, regt das Lernen an und fördert die Flexibilität und Veränderung. Es zeigt Wege zu einer optimierten Gestaltung der operativen und administrativen Wertschöpfungskette auf und macht jede Art von Ressourcenverschwendung sichtbar. Lean ermöglicht Einsichten, bereitet den Boden für effiziente und von allen getragene Lösungen und schafft neue Werte. Kurz: Lean bewegt und begeistert.

Unsere Impulsveranstaltung zeigt Ihnen die Vielfalt und die Möglichkeiten von Lean Management auf. Wir schaffen das notwendige Grundverständnis für Lean Management, machen Chancen sichtbar und geben Ihnen im Rahmen von Workshops konkrete Methoden und Werkzeuge in die Hand. Sie profitieren vom vertieften Einblick in Schweizer Unternehmen, die Lean erfolgreich umsetzen. Die Expertinnen und Experten teilen ihr Know-How, reden über Erfolgsfaktoren und auch Stolpersteine. Führungskräfte und Mitarbeitende wollen wir ermutigen und zu ersten oder weiteren Schritten motivieren – und damit einen Beitrag zur Wettbewerbsfähigkeit Ihrer Unternehmung leisten.

Gerne schaffen wir mit den Lean Management Practice Days für Sie die Möglichkeit, sich zu vernetzen, Ihr Wissen zu teilen und von anderen zu lernen. Machen Sie mit, lassen Sie sich bewegen und begeistern.

# Mittwoch, 7. Februar 2018

---

ab 08.00	Shuttlebus ab Parkplatz Gerenau
ab 08.30	Registrierung und Kaffee, Tee (Campus Grüental, Aula)
09.00–09.10	<b>Begrüssung und Moderation</b> Regina Zoller, Wissenschaftliche Mitarbeiterin, ZHAW Helge Hanslik, Geschäftsführer, Lean Partners Projekt Gesellschaft (LPPG)
09.10–10.10	<b>Lean Management – der Paradigmenwechsel der Unternehmenskultur</b> Helge Hanslik, Geschäftsführer, LPPG
10.10–10.55	<b>Best Practice: Wenn Sinn für Lean Begeisterung schafft – 10 Jahre Lean bei der Wander AG</b> Stephan Schwander, Lean Manager, Wander AG
10.55–11.25	<i>Pause</i>
11.25–12.15	<b>Das Paradox der Verhaltensänderung im Lean Management</b> Tae-Jim Kim, Diplom-Psychologe und systemischer Coach, AstraZeneca
12.15–13.30	<i>Mittagessen</i>
13.30–14.30	<b>Best Practice: «Wir schaffen Werte» – die Lean-Denkhaltung bei der Ricola AG</b> Daniel Kobler, Werksleiter Werk Baselstrasse, Ricola AG <b>Ricola AG Live – Linienverantwortliche im Interview</b> Cornelia Dalla Vecchia, Vorarbeiterin Boxabteilung und Valerie Cicala, Vorarbeiterin Beutelabteilung, Ricola AG
14.30–15.20	<b>Mit Toyota KATA in die Aufwärtsspirale – alles ist möglich</b> Ralph Winkler, Lean- und KATA Coach, LPPG
15.20–15.45	<i>Pause</i>
15.45–16.25	<b>Best Practice: Mit KATA zur lernenden Organisation bei der SKAN AG</b> Fabian Kämpf, KATA Projekt Manager, SKAN AG
16.25–17.00	<b>KAIZEN – mal ganz persönlich</b> Ronja Sakata, Lebensmittelingenieurin ETH und Geschäftsführerin, RonjaSakata.com
17.00 – 17.15	<b>Take home messages: Ausblick auf Tag 2 und Einteilung Workshops</b> Regina Zoller und Helge Hanslik
anschliessend	<b>Get-together, Ausklang des Tages mit Apéro</b> Shuttlebus zum Parkplatz Gerenau

---

# Donnerstag, 8. Februar 2018

---

ab 07.15	Shuttlebus ab Parkplatz Gerenau
ab 07.30	Ankommen mit Kaffee, Tee
08.00–08.30	<b>Begrüssung und bewegte Einstimmung in den zweiten Tag</b> Regina Zoller und Helge Hanslik
08.30–09.10	<b>Best Practice: Der entschlossene Lean-Einstieg bei der Max Felchlin AG</b> Beat Styger, Leiter Qualität, Max Felchlin AG
09.20–12.00	<b>Workshop-Session 1</b> <b>A KATA-Kompakt:</b> Verbesserungs- und Coaching-KATA anwenden <b>B Lean Tool in einer Simulation anwenden 1:</b> Senkung der Rüstzeit (SMED) <b>C Wertstromanalyse:</b> Mit Lean-Augen die Verschwendungen und Verluste sehen lernen <b>D Lean in der Administration:</b> Mit Hilfe von Maki-gami die Verwaltung optimieren
12.00–13.00	Mittagspause
13.00–13.40	<b>Best Practice: Lean Production und der Faktor Mensch</b> Lea Docampo-Sommerhalder, Qualitätsmanagerin und Geschäftsführerin, Docampo Consulting
13.50–16.20	<b>Workshop-Session 2</b> <b>A KATA-Kompakt:</b> Verbesserungs- und Coaching-KATA anwenden <b>B Lean Tool in einer Simulation anwenden 2:</b> One Piece Flow (OPF) <b>C Wertstromanalyse:</b> Mit Lean-Augen die Verschwendungen und Verluste sehen lernen <b>D Lean in der Administration:</b> Mit Hilfe von Maki-gami die Verwaltung optimieren
16.30–16.45	<b>Take home messages und Abschluss</b> Regina Zoller und Helge Hanslik
anschliessend	Shuttlebus zum Parkplatz Gerenau

---

## Leitung der Workshops:

- Britta Kammel – Geschäftsführerin Hormann&Kammel Weiterbildungsdesign
- Marco Kamberg – Geschäftsführer Leadership Manufaktur
- Ralph Winkler – Geschäftsführer LPPG
- Kathrin Wehmeier – Beraterin LPPG

# Allgemeine Informationen

## Zielpublikum

Die Veranstaltung richtet sich an Führungs- und Fachkräfte der Produktion und Administration, Geschäftsführende, Mitglieder des Vorstandes, Beratungsunternehmen im Bereich Lean Management, KVP/KAIZEN und weitere interessierte Kreise.

## Tagungsorganisation

Die Lean Management Practice Days werden organisiert von der Fachstelle QM und Lebensmittelrecht des Instituts für Lebensmittel- und Getränkeinnovation (ILGI) der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften (ZHAW), Wädenswil in Zusammenarbeit mit Lean Partners Projekt Gesellschaft (LPPG), Hannover.

## Tagungsleitung und Moderation

Regina Zoller, Wissenschaftliche Mitarbeiterin, Fachstelle QM und Lebensmittelrecht, Institut für Lebensmittel- und Getränkeinnovation (ILGI), ZHAW und Helge Hanslik, Geschäftsführer Lean Partners Projekt Gesellschaft (LPPG).

## Weiterbildungssekretariat

Claudia Kälin, ZHAW Life Sciences und Facility Management, Campus Grüental, Grüentalstrasse 14, Postfach, CH-8820 Wädenswil  
Telefon +41 (0)58 934 59 69, Fax +41 (0)58 934 50 01  
Email: [weiterbildung.lsfm@zhaw.ch](mailto:weiterbildung.lsfm@zhaw.ch)

## Kosten

CHF 1100.- für 2 Tage, inkl. elektronischer Zugang zu den Präsentationen, Teilnahme an 2 Workshops nach Wahl, Teilnahmebestätigung, Pausenverpflegung, Mittagessen und Apéro.

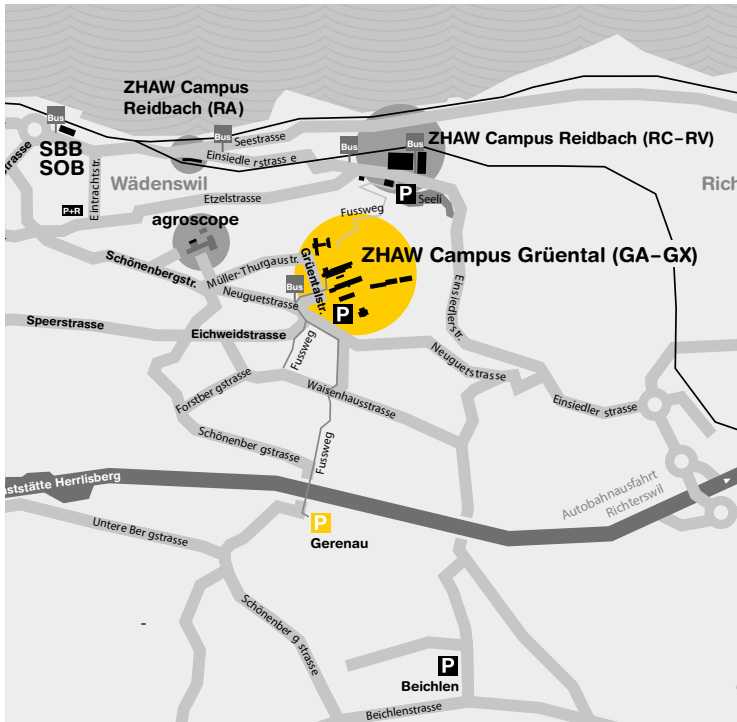
CHF 600.- für 1 Tag, Mittwoch, 7. Februar 2018, inkl. elektronischer Zugang zu den Präsentationen, Teilnahmebestätigung, Pausenverpflegung, Mittagessen und Apéro.

## Anmeldung

Bis **31. Januar 2018** online unter: [www.zhaw.ch/leanpracticedays](http://www.zhaw.ch/leanpracticedays) oder beim Weiterbildungssekretariat: [weiterbildung.lsfm@zhaw.ch](mailto:weiterbildung.lsfm@zhaw.ch)

Abmeldungen bis 18. Januar kostenlos, bis 31. Januar 50% der Tagungsgebühr. Bei Nichterscheinen werden die gesamten Tagungsgebühren in Rechnung gestellt. Den Teilnehmenden wird eine Teilnahmebestätigung abgegeben.

# Anreise/Parking/Übernachtung



## Mit dem öffentlichen Verkehr

Zum Campus Grüental (GA-GX): Ab Bahnhof Wädenswil zur Haltestelle «Campus Grüental» mit Bus 123, 126, 150, 160 siehe [www.sbb.ch](http://www.sbb.ch) oder [www.zvv.ch](http://www.zvv.ch).

## Mit dem Auto:

Ab A3-Autobahnausfahrt Wädenswil der Beschilderung «ZHAW-Tagung» folgen zum Parkplatz Gerenu. Für Navigationsgeräte: Der Parkplatz Gerenu liegt neben dem Tierheim Gerenu, Schönenbergstrasse 189, Wädenswil.

Es fahren Shuttle-Busse ab 8.00 Uhr am Tag 1, respektive ab 7.15 Uhr am Tag 2.

Für Übernachtungsmöglichkeiten in Wädenswil und Umgebung finden Sie eine Hotelliste auf der Anmeldeseite: [www.zhaw.ch/leanpracticedays](http://www.zhaw.ch/leanpracticedays)

Bitte beachten Sie die unterschiedlichen Startzeiten am Morgen von Tag 1 und Tag 2.