

# Kompetenzorientiertes Projektmanagement

**Certificate of Advanced Studies (CAS)**



**Building Competence. Crossing Borders.**

# Lehrgang

## Von der Herausforderung zur Kompetenz

Besuchen Sie einen Lehrgang, in dem Sie gezielt und handlungsorientiert Ihr Wissen und Können vertiefen.

### AUSGANGSLAGE

Projektleitende tragen gerade in Zeiten des raschen Wandels wesentlich zum Unternehmenserfolg bei. Technische Neuerungen, Kundenprojekte oder Change-Vorhaben sind einige der vielfältigen Einsatzmöglichkeiten Ihres Projektmanagements. Um erfolgreich zu sein, analysieren und beeinflussen Sie Ihr Projektumfeld, wenden bewährte Projektmanagement-Konzepte und -Techniken an und setzen Ihre Sozialkompetenzen ein.

### LERNZIELE UND NUTZEN

Mit dem CAS Kompetenzorientiertes Projektmanagement steigern Sie nachhaltig und umfassend Ihre Projektmanagementkompetenz. Zudem erweitern Sie Ihren Horizont der Projektarbeit, indem Sie mit den typischerweise sehr heterogen zusammengesetzten CAS-Teilnehmenden und den ver-

schiedenen Referentinnen und Referenten intensiv über Praxisthemen diskutieren und konkrete Lösungen erarbeiten. Nach Abschluss des CAS werden Sie in der Lage sein, neuartige, herausfordernde Vorhaben systematisch und ganzheitlich anzugehen und tragfähige Lösungen zu entwickeln. An Start- und Schluss-Assessments besprechen Sie Ihre Stärken und Entwicklungspotenziale mit Dozierenden. Zusätzlich legen Sie innerhalb dieses CAS eine Zertifizierungsprüfung zum Project Manager nach IPMA (International Project Management Association) ab.

### ZIELPUBLIKUM

Der Zertifikatslehrgang richtet sich an Projektleitende, die sich zum Projektprofi entwickeln wollen sowie an Projektportfolio-Koordinatoren und Führungskräfte projektorientierter Organisationen.

«Für mich war es sehr eindrücklich, in Rollenspielen Konfliktsituationen praxisnah nachzustellen, unterschiedliche Verhaltensweisen anzuwenden und neue Ansätze auszuprobieren. Dies gibt mir Sicherheit für meinen Alltag.»

# Aufbau und Inhalt

## Mit methodischer Vielfalt zum nachhaltigen Lerneffekt

In kompakten, praxisorientierten Modulen vermitteln wir Fachwissen, von dem Sie in Ihrem Arbeitsalltag profitieren.

### MODULÜBERSICHT

<b>MODUL 1</b> 6 ECTS-Credits	<b>MODUL 2</b> 6 ECTS-Credits
<b>Projektmanagement-Grundlagen</b>	<b>Handlungsorientierung für Projektleitende</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>– Sie beherrschen die Wissensstrukturen des Projektmanagements</li><li>– Sie können Herausforderungen und Lösungsansätze in der jeweiligen Projektsituation aufzeigen</li><li>– Sie beurteilen im Rahmen eines Start- und Schluss-Assessments Ihre persönlichen Stärken, Schwächen und Entwicklungsziele</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Sie wenden Projektmanagement-Methoden und Techniken in realen Situationen an</li><li>– Sie stärken Ihre Konflikt-, Kommunikations- und Verhandlungskompetenzen</li><li>– Sie können gezielt und effektiv Entscheidungen herbeiführen</li><li>– Sie beherrschen wiederkehrende Projektabläufe</li><li>– Sie wenden branchenspezifische Vorgehensmodelle an</li></ul>

### METHODIK

Unsere vielfältigen didaktischen Methoden widerspiegeln unsere bedarfsgerechten Lehrziele:

- Individualität durch persönliche Assessment und Coachings
- Anschlussfähigkeit an IMPA- und PMI-Zertifizierung
- Handlungsorientiertes Arbeiten an eigenen Projektsituationen
- Kritische Diskussion verschiedener Best-Practice-Ansätze
- Zeitgemässe Lernmethoden wie Fallstudien, Simulationen, Spiele, Werkstattarbeiten etc.

## Weiterführendes Studium

Dieser CAS kann einzeln oder als Bestandteil des MAS Business Analysis, MAS Wirtschaftsinformatik, MAS Supply Chain and Operations Management, MAS Business Innovation Engineering for Financial Services und weitere absolviert werden.

>>> [www.zhaw.ch/zue/caskpm](http://www.zhaw.ch/zue/caskpm)

# Kontakt

Gerne beraten wir Sie in einem persönlichen Gespräch



**Patrick Lehner**  
Studienleiter



**Anahita Afsharian**  
Program Manager

## Zentrum für Unternehmensentwicklung

Der Leitgedanke «From Vision to Value» prägt die Aktivitäten des Zentrums für Unternehmensentwicklung (ZUE). Ziel ist es, Unternehmen in unseren Kernfeldern Strategie, Projektmanagement, Operations und Organisationsdesign zu unterstützen und leistungsfähiger zu machen. Unser interdisziplinäres Team steht für Methodenwissen und Praxisorientierung und kann auf ein breites Expertennetzwerk zurückgreifen.

>>> [www.zhaw.ch/zue](http://www.zhaw.ch/zue)

### STUDIENLEITUNG

#### **Dr. Patrick Lehner**

Zentrum für Unternehmensentwicklung  
Telefon +41 58 934 68 63  
[patrick.lehner@zhaw.ch](mailto:patrick.lehner@zhaw.ch)

### PROGRAM MANAGEMENT

#### **Anahita Afsharian, MAS UZH**

Zentrum für Unternehmensentwicklung  
Telefon +41 58 934 49 92  
[anahita.afsharian@zhaw.ch](mailto:anahita.afsharian@zhaw.ch)

### ADMINISTRATION UND ANMELDUNG

ZHAW School of Management and Law  
Customer Service Weiterbildung  
Theaterstrasse 15b  
Postfach  
8401 Winterthur  
Telefon +41 58 934 79 79  
[info-weiterbildung.sml@zhaw.ch](mailto:info-weiterbildung.sml@zhaw.ch)

# Organisatorisches

## Die Voraussetzungen für Ihren Erfolg

Besuchen Sie uns online für weitere Informationen.

### AUFNAHMEBEDINGUNGEN

Zugelassen sind Absolventinnen und Absolventen von Fachhochschulen oder Universitäten mit mindestens drei Jahren Berufserfahrung. Berufsleute ohne Hochschulabschluss können aufgenommen werden, sofern sie über mindestens fünf Jahre Berufserfahrung und entsprechende Weiterbildungsausweise (höhere Fachschule oder höhere Fachprüfung mit eidgenössischem Fachausweis/Diplom) verfügen. Über die definitive Zulassung entscheidet die Studienleitung.

### ANMELDUNG

Die Anmeldung zu den einzelnen Kursen erfolgt online. Anmeldungen werden nach der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt. >>> [www.zhaw.ch/zue/caskpm](http://www.zhaw.ch/zue/caskpm)

### DATEN

Die Kursdaten sind jeweils online publiziert:  
>>> [www.zhaw.ch/zue/caskpm](http://www.zhaw.ch/zue/caskpm)

### ARBEITSAUFWAND

Für den erfolgreichen Abschluss des Lehrgangs werden 12 ECTS-Credits (European Credit Transfer System) vergeben. Pro Punkt ist mit einem Arbeitsaufwand von 25 bis 30 Stunden zu rechnen. Für den gesamten Lehrgang entspricht dies 300 bis 360 Stunden.

### UNTERRICHTSORT

Der Unterricht findet in den Räumlichkeiten der ZHAW School of Management and Law in Winterthur statt, zwei Gehminuten vom Bahnhof Winterthur entfernt.  
>>> [www.zhaw.ch/sml/campus](http://www.zhaw.ch/sml/campus)

### DAUER

Der Lehrgang wird über einen Zeitraum von 4 Monaten berufsbegleitend absolviert.

### UNTERRICHTSZEITEN

Der Unterricht findet mehrheitlich am Freitag und Samstag statt.

### UNTERRICHTSSPRACHE

Unterrichtssprache ist Deutsch. Die Unterlagen sind in deutscher oder englischer Sprache verfasst.

### ABSCHLUSS

Nach erfolgreichem Erbringen der Leistungsnachweise sowie Erfüllen der Präsenzpflcht von mindestens 80 Prozent verleiht die ZHAW School of Management and Law das «Certificate of Advanced Studies Kompetenzorientiertes Projektmanagement».

### KOSTEN

Die Kurskosten betragen CHF 8000.– pro Person. MAS-Teilnehmende erhalten einen Rabatt von CHF 1000.–. In den Kosten ist sämtliches Kursmaterial inkl. IPMA-Zertifizierung Level D enthalten.

### TEILNAHMEBEDINGUNGEN

Die allgemeinen Teilnahmebedingungen für Weiterbildungsveranstaltungen an der ZHAW School of Management and Law finden Sie unter:  
>>> [www.zhaw.ch/sml/atb-wb](http://www.zhaw.ch/sml/atb-wb)

Zürcher Hochschule  
für Angewandte Wissenschaften

## School of Management and Law

St.-Georgen-Platz 2  
Postfach  
8401 Winterthur  
Schweiz

[www.zhaw.ch/sml](http://www.zhaw.ch/sml)



swissuniversities