

«CAS Public Management und Führung»

Kooperationslehrgang von IVM und ausgewählten Arbeitgebern



Building Competence. Crossing Borders.

CAS Public Management und Führung (CAS PMF)

Zielsetzung und Zielpublikum

Zielsetzung

- Betriebswirtschaftliche Fragestellungen rund um eine moderne Verwaltungsführung stellen hohe Anforderungen an das betriebswirtschaftliche Wissen von Kader und Spezialistinnen und Spezialisten der öffentlichen Verwaltung. Deshalb bietet das Institut für Verwaltungs-Management (IVM) der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften (ZHAW), Winterthur, diesen Lehrgang an für Fachpersonen aus ausgewählten öffentlichen Verwaltungen (Kooperationspartner: Eidg. Personalamt, Kantone Zürich, Thurgau und St. Gallen, Städte Zürich, Bern und Winterthur, Weiterbildung Zentralschweiz).

Zielpublikum

- Der CAS-Kooperationslehrgang richtet sich an Spezialistinnen und Spezialisten aus Stab und Projekten sowie Kaderpersonen *ohne* BWL-Studienabschluss.
- Thematisch eignet er sich zudem besonders für Personen, die aufgrund von fachlichen Qualifikationen neu in die Verwaltung eintreten und sich dort mit den betriebswirtschaftlichen Besonderheiten des öffentlichen Sektors sowie mit Führungsfragen konfrontiert sehen ('Quereinsteiger').

CAS Public Management und Führung (CAS PMF)

Beteiligte Kooperationspartner

Hochschulpartner:

- Institut für Verwaltungs-Management (IVM) der ZHAW

Erste und bisher einzige Schweizer Fachhochschule mit AACSB-Zertifikat (<http://accredited.aacsb.edu>)



Arbeitgeber:



Kanton Zürich



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Finanzdepartement EFD
Eidgenössisches Personalamt EPA



Stadt Zürich

Human Resources Management



Kanton St.Gallen



Stadt Bern

Stadt Winterthur



CAS Public Management und Führung (CAS PMF)

Kooperation

Kooperation: Das Zusammenspiel

- Der Kooperationslehrgang CAS PMF setzt sich aus einem betriebswirtschaftlichen Modul (Modul 1 «Strukturen, Prozesse und Instrumente der Aufgabenerfüllung») und einem führungsbezogenen Modul (Modul 2 «Führung und Persönlichkeit») zusammen.
- Das betriebswirtschaftliche Modul wird beim IVM an der ZHAW absolviert, das führungsbezogene Modul wird beim jeweiligen Arbeitgeber besucht. In den Weiterbildungsprogrammen der Arbeitgeber sind diejenigen Führungskurse, die für das Modul 2 des Kooperationslehrgang anerkannt werden, speziell gekennzeichnet.
- Das Modul 2 gilt als erfüllt, wenn anerkannte Kurse im Umfang von 6 ECTS (150 Aufwandstunden – Präsenzunterricht und Selbststudium summiert) erfolgreich absolviert worden sind.

CAS Public Management und Führung (CAS PMF)

Abschlusszertifikat, Studiendauer

Abschlusszertifikat, Studiendauer

- Nach erfolgreichem Bestehen der beiden Module *innerhalb von drei Jahren* erhalten die Teilnehmenden das anerkannte Hochschulzertifikat «CAS Public Management und Führung» der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften (ZHAW), Winterthur.

Modulumfang, Kurse

- Das Modul 1 am IVM dauert elf Halbtage und umfasst die drei Pflichtkurse: «Öffentliche Finanzen», «Public Management» und «Organisation und Prozesse», mit einem kursübergreifenden, schriftlichen Leistungsnachweis (6 ECTS). Das Modul wird jährlich zweimal in Winterthur und einmal in Zürich durchgeführt.
- Das Modul 2 („Führung und Persönlichkeit“) kann aus verschiedenen Führungskräfte-Seminaren der Kooperationspartner *individuell* zusammengestellt werden (erforderlich: 6 ECTS). Die anrechenbaren Kurse sind in den Kursprogrammen der Kooperationspartner speziell gekennzeichnet.

CAS Public Management und Führung (CAS PMF)

Lernziele und Inhalte des Moduls 1 am IVM

Modul 1: Die Absolventinnen und Absolventen sind in der Lage,

- die grundlegenden Mechanismen und Bausteine im öffentlichen Finanzsystem zu verstehen,
- aktuelle Entwicklungen im öffentlichen Finanzsektor zu interpretieren,
- die Ansätze des Public Managements zu verstehen und diese im Verwaltungskontext anzuwenden,
- ausgewählte Managementmethoden und -instrumente im Kontext anzuwenden,
- Geschäftsprozesse zu analysieren und Verbesserungspotenziale aufzuzeigen.

Inhalte

- Öffentliche Finanzen (z.B. Aufbau eines funktionsfähigen öffentlichen Finanzsystems, Rolle des Staates in der Marktwirtschaft)
- Public Management (z.B. Einführung in die öffentliche BWL und New Public Management, ausgewählte Managementmodelle und -instrumente)
- Organisation und Prozesse (z.B. Aufbau- und Ablauforganisation, Einführung, Überwachung und Steuerung von Prozessen)

CAS Public Management und Führung (CAS PMF)

Vorgehen und Weitergehen

Vorgehen

- Die beiden Module können unabhängig voneinander absolviert werden (Reihenfolge beliebig), müssen aber im Rahmen von drei Jahren nach Beginn des (selbst gewählten) Modulstarts erfolgreich abgeschlossen sein.
- Für die Kurse zu Modul 2 wenden Sie sich an Ihren Arbeitgeber.
- Für das Modul 1 (nur Gesamtmodul buchbar) melden Sie sich elektronisch über die Homepage <http://www.zhaw.ch/ivm/wb/> an.
Persönliche Auskunft unter Tel. 058 934 79 79 oder info-weiterbildung.sml@zhaw.ch
- Nach Absolvierung der beiden Module können Sie für Modul 2 beim Arbeitgeber eine 'Modulbestätigung' anfordern und diese dem IVM einreichen. Für Modul 1 sind Sie beim IVM registriert. Sie erhalten dann vom IVM das Gesamtzertifikat «CAS Public Management und Führung».

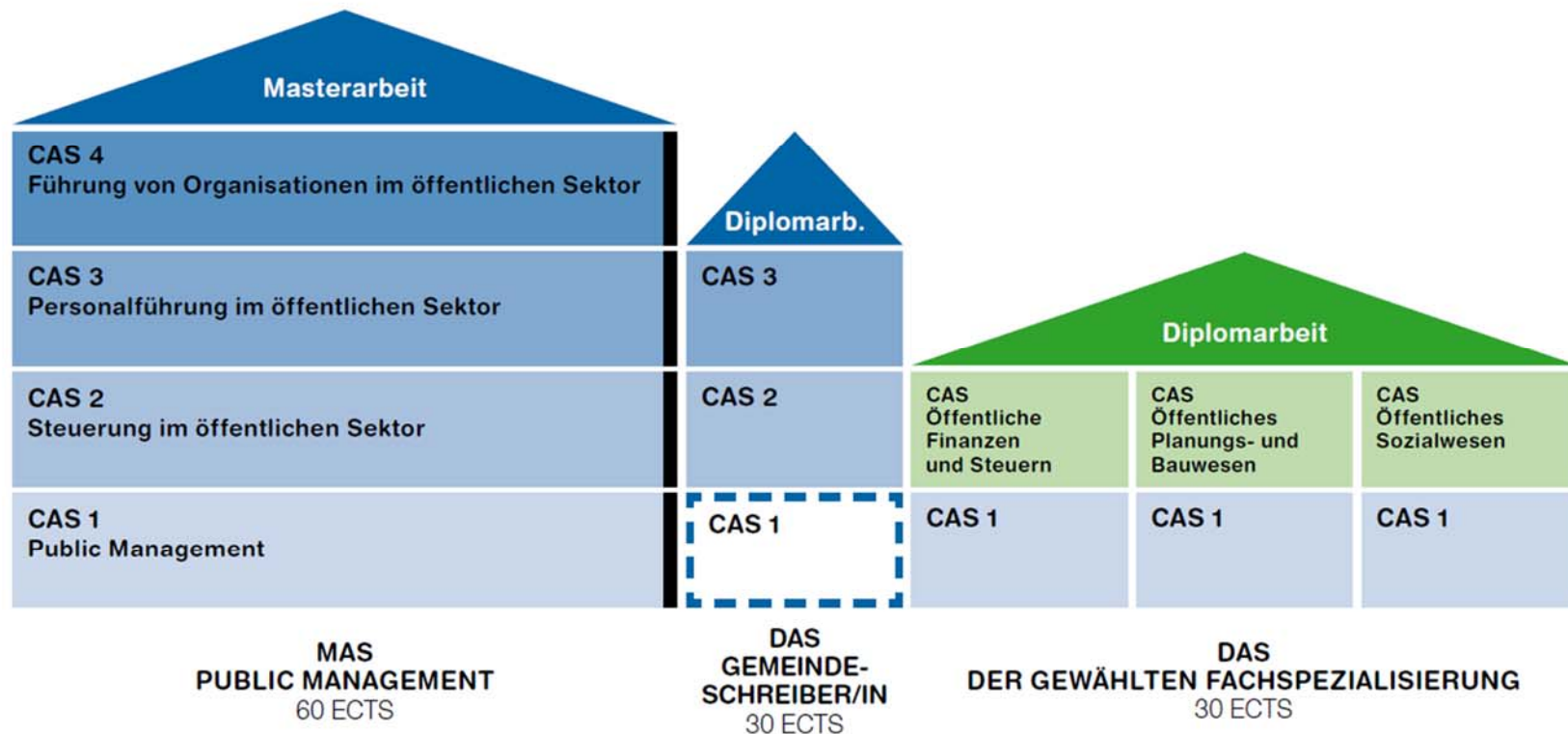
Sie haben den CAS PMF erfolgreich abgeschlossen – und dann?

- Sie haben nun also den allg. anerkannten Hochschulabschluss «CAS Public Management und Führung» erzielt. Was nun? Ihr CAS PMF ist in das Public-Management-Programm des IVM *integrierbar*. Auf den folgenden Seiten kurz ein Blick auf das IVM-Weiterbildungshaus:

Public Management Weiterbildung am IVM

Weiterbildungsspektrum

www.zhaw.ch/ivm



— Executive Program in Public Management des IVM

Masterarbeit, 12 ECTS; Diplomarbeit, 6 ECTS; CAS, jeweils 12 ECTS

CAS 4 CAS Führung von Organisationen im öffentlichen Sektor	
M1- Strategische Führung und Kommunikation im öff. Sektor <i>MAS PM, Modul 7</i>	M2- Public Governance <i>MAS PM, Modul 8</i>
M 7,1 Umgang mit Anspruchsgruppen	M 8,1 Public Corporate Governance
M 7,2 Kommunikation	M 8,2 Case Studies
M 7,3 Strategische Führung	

CAS 3 Personalführung im öffentlichen Sektor	
M1- Personalmanagement <i>MAS PM, Modul 5</i>	M2- Leadership, Ethik und Change Management <i>MAS PM, Modul 6</i>
M 5,1 Personalrecht	M 6,1 Leadership
M 5,2 Human Capital Management	M 6,2 Change Management
M 5,3 Development Center (inkl. Individualfeedback/Einzelcoaching)	

CAS 2 Steuerung im öffentlichen Sektor	
M1- Performance- und Finanzmanagement <i>MAS PM, Modul 3</i>	M2- Praxisprojekt <i>MAS PM, Modul 4</i>
M 3,1 Performance: Leistungs- und Wirkungssteuerung	M 4,1 Projektmanagement
M 3,2 Public Accounting und Controlling	M 4,2 Beschaffungswesen/Submission
	M 4,3 E-Government

CAS 1 Public Management	
M1- Strukturen, Prozesse u. Instrumente der Aufgabenerfüllung <i>MAS PM, Modul 1</i>	M2- Recht und Verhandlungsführung <i>MAS PM, Modul 2</i>
M 1,1 Öffentliche Finanzen	M 2,1 Staats- und Verwaltungsrecht
M 1,2 Public Management	M 2,2 Verhandlungsführung
M 1,3 Organisation und Prozesse	

Public Management Weiterbildung am IVM

Weiterbildungsspektrum – Aufbau

- Das Weiterbildungshaus des IVM besteht durchgehend aus CAS (Certificates of Advanced Studies) à 12 ECTS. Jeder CAS umfasst zwei Module à 6 ECTS (= 150 Aufwandstunden, davon ca. 1/3 Präsenzunterricht und 2/3 Selbststudium in Form von Unterrichtsvor-/nachbereitung und Prüfungen/Leistungsnachweisen).
- Bestimmte CAS können kombiniert und mit einer Diplomarbeit (6 ECTS) zu einem DAS ausgebaut werden. Bspw. «DAS Öffentliche Finanzen und Steuern» (30 ECTS).
- Das 'Haupthaus' (Public-Management-Programm) des IVM besteht aus den vier CAS «CAS 1» bis «CAS 4» und kann u. U. mit einer Masterarbeit (12 ECTS) zu einem MAS «Master of Advanced Studies in Public Management» ausgebaut werden (60 ECTS) – dem höchsten hochschulischen Weiterbildungszertifikat für den öffentlichen Sektor.
- Die vier CAS 1 bis 4 decken alle wichtigen Public-Management-Themen ab, beginnend bei den verwaltungstechnisch ausgerichteten CAS 1 und 2 hin zu den führungsbezogenen CAS 3 und 4 und bilden dementsprechend eine 'typische' Karriereentwicklung ab. Die CAS können aber auch als einzelne, in sich geschlossene, werthaltige Einheiten absolviert werden.



Public Management Weiterbildung am IVM

Das 'Public-Management-Programm'

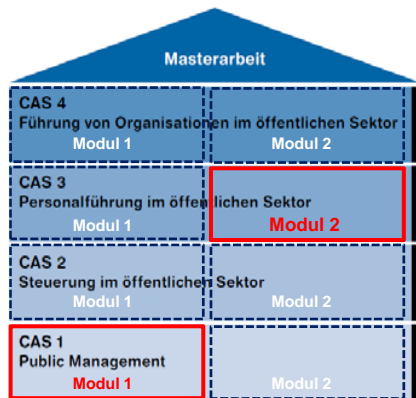
Kernpunkte

- Ein integriertes, vollmodularisiertes **Public-Management-Programm**
 - Sie bestimmen, was Sie benötigen, welches Weiterbildungsziel Sie erreichen möchten und in welchem Tempo (bedarfsgerecht)
- Modularität mittels CAS, d.h. relativ kleine, kombinierbare Einheiten
- Karriereentwicklungsbegleitend und damit flexibel für Arbeitgeber/-innen und Arbeitnehmer/innen (zeitgerecht)
- Das Public-Management-Programm ist (verwaltungs)management-/führungsorientiert – und damit besonders geeignet für Mitarbeitende von grösseren Gemeinden und Städten.
 - Für spezialfachliche Themen (Bauwesen, Sozialwesen, Finanzen/Steuern) empfehlen sich die spezialfachlichen CAS/DAS (siehe grüne Felder im Weiterbildungshaus)
- Und nun **das Entscheidende für Absolventen des Kooperationslehrgangs:**
Das Modul 1 des Kooperationslehrgangs ist identisch mit dem Modul 1 des CAS 1 (und wird dementsprechend angerechnet/anerkannt), und das Modul 2 des Kooperationslehrgangs wird anerkannt für das Modul 2 des CAS 3: Sie sind also mittendrin im modularen, durchlässigen Weiterbildungshaus des IVM.

Public Management Weiterbildung am IVM

Kooperationslehrgang mit Umsteigemöglichkeiten

CAS Public Management + Führung



Kann angerechnet werden für CAS 3, Modul 2

M 2 – Führung und Persönlichkeit

Kurs 1
Kurs 2
Kurs 3

Individuell ausgewählte, anrechenbare Kurse beim Arbeitgeber, im Umfang von 150 Aufwandstunden

Wird angerechnet für CAS 1, Modul 1 (weil identisch)

M1- Strukturen, Prozesse u. Instrumente der Aufgabenerfüllung

MAS PM, Modul 1

M 1,1 Öffentliche Finanzen

M 1,2 Public Management

M 1,3 Organisation und Prozesse

Das Modul 1 des Kooperationslehrgang ist identisch mit dem Modul 1 des CAS 1 des IVM-Weiterbildungshauses. Sie können also – wenn Sie den Weg über den Kooperationslehrgang «CAS Public Management und Führung» gegangen sind – direkt ins Modul 2 des CAS 1 einsteigen und so im Weiterbildungshaus voranschreiten – ganz nach Ihrem Bedarf.

Und das Arbeitgebermodul kann, auf dem Weg nach 'oben', ebenfalls angerechnet werden.

Public Management Weiterbildung am IVM

Kooperationslehrgang mit Umsteigemöglichkeiten und vielen Zielrichtungen

- Sie können also nach Abschluss des CAS PMF im CAS 1, Modul 2 einsteigen und somit einen weiteren CAS (CAS 1) erzielen und danach weiterfahren Richtung
 - MAS Public Management
 - DAS Gemeindeschreiber/in
 - Spezialfachlicher DAS
- oder im Hinblick auf eine führungsspezifische Vertiefung im CAS 3, Modul 1 einsteigen, den CAS 3 „CAS Personalführung im öffentlichen Sektor“ erzielen und darauf weiter aufbauen.
- Es gibt viele Zielrichtungen und verschiedene weitere Anrechnungsmöglichkeiten von bereits geleisteten Weiterbildungen (sog. Passerellen) für Mitarbeitende der Kooperationspartner.
- Alle Varianten/Zielrichtungen unterliegen bestimmten **Zulassungsbedingungen** (vgl. Studienordnungen). Hier beginnt zwingend die **vertiefte individuelle Abklärung**. Dazu stehen die monatlichen Informationsveranstaltungen des IVM offen, Einzelgespräche am IVM oder telefonische/schriftliche Anfragen mit Eingaben des Lebenslaufes zur vertraulichen Abklärung. Wir beraten Sie gerne.

WEITERBILDUNG

Dr. Beda Schmidhauser
Telefon +41 58 934 49 83
beda.schmidhauser@zhaw.ch

Public Management Weiterbildung am IVM

Der Platz des Kooperationslehrgangs im Weiterbildungshaus (grafisch)

www.zhaw.ch/ivm

PUBLIC-MANAGEMENT-WEITERBILDUNGEN IVM

